PROJECT MANAGEMENT
(20 HORAS)

Objetivo general del curso:
ALCANZAR LOS CONOCIMIENTOS Y DESTREZAS NECESARIAS PARA DEFINIR, PLANIFICAR Y CONTROLAR EL PROYECTO QUE LIDERAN, SIENDO CAPACES DE IMPLANTARLO EN LA EMPRESA EN LA QUE DESARROLLEN SU ACTIVIDAD, DANDO SOLUCIONES A LOS PROBLEMAS QUE SE PUEDAN PLANTEAR EN LA MISMA.

Descripción de los Módulos Formativos

Módulo: METODOLOGÍA Y ESQUEMA DE CONOCIMIENTO
Horas: 20
Contenidos Específicos:
- INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DE PROYECTOS
INTRODUCCIÓN
¿QUÉ ES LA GESTIÓN DE PROYECTOS?
¿QUÉ ES UN PROYECTO?
OPERACIONES Y PROYECTOS
¿QUÉ ES UN PLAN DE PROYECTO?
VOCABULARIO COMÚN
- METODOLOGÍA DEL PROYECTO
INTRODUCCIÓN
EL PMI®: PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE
LA METODOLOGÍA
LOS CRITERIOS DE ÉXITO
EL ORIGEN DE LOS PROYECTOS
EL PORTAFOLIO DE PROYECTOS
TIPOS DE ORGANIZACIONES
EL PAPEL DE JEFE DE PROYECTO
- ESQUEMA DEL CONOCIMIENTO
INTRODUCCIÓN
CICLO DE VIDA DEL PROYECTO Y ORGANIZACIÓN
GRUPOS DE PROCESOS Y CICLO DE VIDA
LAS ÁREAS DEL CONOCIMIENTO

Módulo: ALCANCE Y PLANIFICACIÓN DEL PROYECTO
Horas: 20
Contenidos Específicos:
- INICIO Y PLANIFICACIÓN DEL PROYECTO. ALCANCE
FASE DE INICIO
DESARROLLO DEL ACTA DE CONSTITUCIÓN
IDENTIFICACIÓN DE LOS STAKEHOLDER
LA GESTIÓN DEL ALCANCE
PLAN DE GESTIÓN DEL ALCANCE
RECOPILAR REQUERIMIENTOS
DEFINIR EL ALCANCE
EL ALCANCE DEL PRODUCTO
CREAR WBS / EDT
VERIFICAR EL ALCANCE
CONTROLAR EL ALCANCE
PLANIFICACIÓN DEL PROYECTO. TIEMPO
LA FASE DE PLANIFICACIÓN
EL PLAN DE PROYECTO
LA GESTIÓN DEL TIEMPO
EL PLAN DE GESTIÓN DE LA PLANIFICACIÓN
DEFINIR LAS ACTIVIDADES
DEFINIR LAS ACTIVIDADES
SECUENCIAR LAS ACTIVIDADES
ESTIMAR LOS RECURSOS DE LAS ACTIVIDADES

ESTIMAR LA DURACIÓN DE LAS ACTIVIDADES
DESARROLLAR EL CRONOGRAMA
CONTROLAR EL CRONOGRAMA

Módulo: COSTES CONTROL DEL PROYECTO
Horas: 10
Contenidos Específicos
- LA GESTIÓN DE LOS COSTES
  PLANIFICAR LA GESTIÓN DE COSTES
  ESTIMACIÓN DE COSTES
  DETERMINAR EL PRESUPUESTO
- EL PROCESO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO
  CONTROL DE COSTES

Módulo: GESTIÓN DEL RIESGO Y DE LA CALIDAD EL PROYECTO
Horas: 15
Contenidos Específicos
- GESTIÓN DEL RIESGO
  INTRODUCCIÓN
  EL CICLO DE LA GESTIÓN DE LOS RIESGOS
  EL PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS
  IDENTIFICACIÓN DE LOS RIESGOS
  ANÁLISIS DEL RIESGO
  ANÁLISIS CUALITATIVO
  ANÁLISIS CUANTITATIVO
  PLANIFICACIÓN DE LA RESPUESTA A LOS RIESGOS
  SEGUIMIENTO Y CONTROL DE LOS RIESGOS
- GESTIÓN DE LA CALIDAD
  INTRODUCCIÓN
  LOS PIONEROS DE LA CALIDAD Y SU ENFOQUE
  ENFOQUES CONCEPTUALES GLOBALES DE LA CALIDAD
  PROCESOS DE GESTIÓN DE CALIDAD

Módulo: GESTIÓN DE LOS STACKHOLDERS Y DE LA COMUNICACIOM DEL PROYECTO
Horas: 15
Contenidos Específicos
- GESTION DE LOS STAKEHOLDERS
  INTRODUCCIÓN
  IDENTIFICACIÓN DE LOS STAKEHOLDERS
  PLANIFICAR LA GESTIÓN DE LOS STAKEHOLDERS
  GESTIÓN DE LOS STAKEHOLDERS
  CONTROLAR LOS STAKEHOLDERS
- GESTIÓN DE LA COMUNICACIÓN
  INTRODUCCIÓN
  PLANIFICACIÓN DE LAS COMUNICACIONES
  GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES
  CONTROLAR LAS COMUNICACIONES

Módulo: GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS
Horas: 10
Contenidos Específicos

- LA GESTIÓN DE LOS RR.HH
  PLAN DE GESTIÓN DE LOS RRHH
  ADQUISICIÓN DEL EQUIPO DEL PROYECTO
  DESARROLLAR EL EQUIPO DEL PROYECTO
  GESTIONAR EL EQUIPO DEL PROYECTO
- TIPOS DE ORGANIZACIONES
  ORGANIZACIÓN FUNCIONAL
  ORGANIZACIÓN PROYECTIZADA
  ORGANIZACIÓN MATRICIAL
  COMPARACIÓN ENTRE LOS TIPOS DE ORGANIZACIONES
- PRINCIPALES ACTORES Y ROLES EN LOS PROYECTOS
  PATROCINADOR DEL PROYECTO (PROJECT SPONSOR)
  DIRECTOR SENIOR (SENIOR MANAGER)
  INVOLUCRADOS (STAKEHOLDER)
  DIRECTOR FUNCIONAL
  DIRECTOR DE PROYECTO (PROJECT MANAGER)
  EQUIPO DE PROYECTO
- DEFINICIÓN Y ORGANIZACIÓN DEL PROYECTO
- EL HISTOGRAMA DE RECURSOS

- EL EQUIPO DE TRABAJO
- HABILIDADES DE GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE PROYECTOS

Módulo: GESTIÓN DEL APROVISIONAMIENTO, INTEGRACIÓN Y CIERRE
Horas: 10
Contenidos Específicos
- GESTIÓN DEL APROVISIONAMIENTO
  - INTRODUCCIÓN
  - ¿QUÉ ES APROVISIONAR?
  - LAS COMPRAS Y EL APROVISIONAMIENTO
  - EL PROCESO DE APROVISIONAMIENTO
  - CONTRATOS
- GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN. EJECUCIÓN. CIERRE
  - INTRODUCCIÓN
  - LA GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN DEL PROYECTO
  - DIRIGIR Y GESTIONAR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTOS
  - CERRAR EL PROYECTO